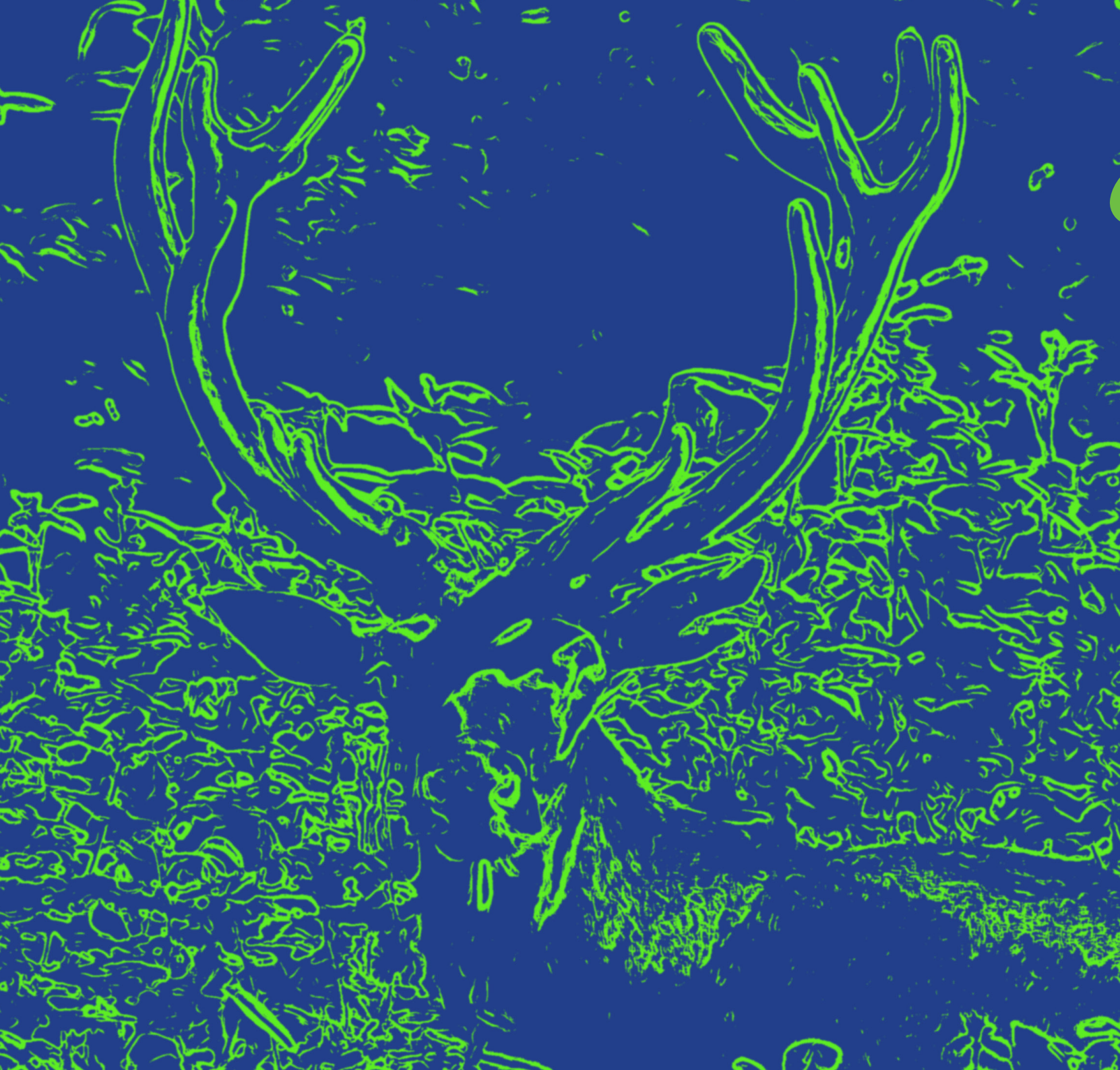




2020 SURVILLIERS
2026 6 ANS D'ACTION
UNE PAROLE TENUE

Le bilan

UN VILLAGE, UNE ÉQUIPE



“

**Ce mandat,
c'est celui de la
constance dans la
tempête.**

**Nous avons tenu
bon, traversé les
crises.**

**Nous avons investi
l'équivalent de
30 années en
seulement 5 ans.**

**Nous n'avons jamais
cessé d'agir, jamais
cessé d'y croire,
pour vous et avec
vous.**

”

Bientôt six années se seront écoulées depuis le printemps 2020, marqué par l'incertitude d'une épidémie mondiale. Nous avons pris nos fonctions dans un contexte d'urgence, mais sans jamais perdre de vue ce qui devait guider notre action : **protéger, moderniser et projeter** Survilliers vers l'avenir.

Nous avons fait face à toutes les crises — sanitaire, énergétique, inflationniste — et pourtant, nous n'avons jamais cessé de **FAIRE**.

FAIRE pour les habitants, pour chaque quartier, pour chaque génération.

FAIRE avec exigence et enthousiasme, même quand tout semblait plus difficile.

Nous avons tenu nos engagements, relevé les défis, et prouvé qu'ensemble, nous pouvions aller au-delà.



Pour Survilliers, fidèlement

Adeline ROLDAO
Maire de Survilliers
Vice-Présidente de la CA Roissy Pays-de-France



Aujourd'hui, je présente, avec mon équipe, ce bilan d'un mandat exigeant pleinement accompli, où chaque engagement du programme 2020 a été tenu — et bien souvent dépassé.

Un mandat de réformes de fond, de réalisations concrètes, d'investissements historiques, tout en dé-sendettant la commune.

Chaque décision, chaque projet, chaque moment partagé m'a conforté dans une conviction : servir Survilliers est un honneur et une responsabilité que je souhaite poursuivre.

Ce bilan n'est pas un point final, mais une étape, si vous le décidez.

Fort des résultats obtenus, j'ai décidé de solliciter à nouveau votre confiance pour continuer à faire avancer Survilliers, avec la même **volonté d'excellence** et la même **énergie**.

AGIR C'EST :

17 M€ D'INVESTISSEMENT

6,8 M€ DE SUBVENTIONS

soit près de 1,5 année du budget de fonctionnement

0% DE HAUSSE D'IMPÔTS
ces 3 dernières années

4 ANNÉES DE GEL

des tarifs des services publics communaux

2020 - 2021 : POSER LES FONDATIONS

"Les racines profondes sont invisibles, mais ce sont elles qui tiennent l'arbre."

Dès le début du mandat, alors que la crise sanitaire paralysait tout, Survilliers a choisi l'action et la solidarité : continuité des services publics, garde d'enfants, aide aux seniors, entraide entre voisins ; élus et agents ont été présents, à vos côtés. Mais derrière l'urgence de la situation de la COVID et de l'élan de solidarité que nous avons porté, nous avons bâti les bases d'**une transformation durable**.

► Réorganisation complète des services municipaux

- Création du guichet unique et réorganisation RH en profondeur : pour des services municipaux modernisés ;
- Création du Pôle Éducation : pour mieux coordonner enfance, jeunesse et scolarité ;
- Gratuité de la bibliothèque : pour une ouverture de la culture à tous ;
- Mise en place du dispositif de l'État de la cantine à 1€ pour les familles modestes.

► Lancement du **nouveau Plan Local d'Urbanisme (PLU)** : un travail fondamental pour **protéger le caractère du village face à la pression immobilière grandissante**.

► Premiers chantiers structurants

- Travaux de rénovation énergétique, passage en LED de l'éclairage public, mise en accessibilité des bâtiments ;
- Rénovation du stade, nouveau Fitness Park outdoor, remplacement de la fosse pour le club de gymnastique, terrain de tennis restauré ;
- Nouvelle aire de jeux ;
- Ouverture de la maison médicale.





DU CÔTÉ DE CHEZ VOUS



Rue René Fonck



Fitness park outdoor



Tennis



Ces années de fondations ont permis à Survilliers de devenir maître de son développement. Nous avons posé les bases d'une commune à la gestion dynamique, plus réactive et déjà tournée vers l'avenir.

2022 : LE COURAGE D'AGIR DANS LA TEMPÊTE

*"Gouverner, c'est choisir.
Et parfois choisir, c'est renoncer à la facilité."*

La guerre en Ukraine et la crise énergétique se sont invitées dans notre quotidien. L'inflation et la flambée des coûts de l'énergie ont bouleversé tous les budgets locaux. Face à cette situation, nous avons fait un choix courageux : rééquilibrer les finances en rapprochant le taux de taxe foncière de la moyenne départementale, pour ne pas sacrifier nos services publics.

Une décision difficile mais **responsable** : elle a protégé la commune. Sans ces décisions... nous serions aujourd'hui « déclassés ».



AGIR C'EST :

30% D'ÉCONOMIES GÉNÉRÉES

grâce au plan de sobriété
énergétique suite aux

+52% enregistrés sur la
facture « électricité et gaz »
de la collectivité

300 LOGEMENTS ÉVITÉS

en zone pavillonnaire (UB)
grâce au nouveau PLU

► Protéger la commune

- Lancement du plan de sobriété énergétique, avec les premiers effets visibles sur les factures dès 2023 ;
- Adoption du nouveau PLU, garant d'un **développement maîtrisé et équilibré** de la commune : nous avons sacralisé le tissu pavillonnaire après de grands combats menés ;
- Mise en place d'une taxe d'aménagement majorée pour les grands projets d'aménagement.

► Améliorer le quotidien, concrètement

- Mise en conformité du gymnase et des écoles pour les PMR ;
- Déploiement d'outils numériques, d'un site internet rénové et d'une communication plus directe avec les habitants ;
- Création de nouveaux stationnements au cimetière et au Colombier.

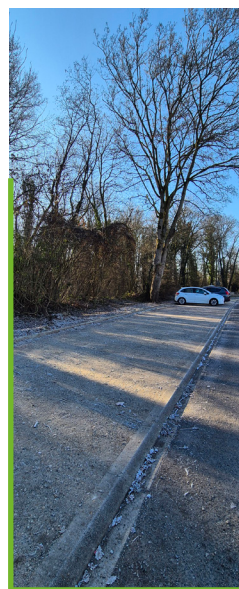
► Soutien à la jeunesse et solidarités

- Soutien renforcé au CCAS, prévention santé et lutte contre l'isolement ;
- Création du LAB, un espace jeunesse pour les 11-25 ans, combinant autonomie, citoyenneté et accompagnement de projets : + de 200 jeunes inscrits depuis 2022 ;
- 1^{ère} édition de « Ensemble à Survilliers » réunissant de nombreux événements autour du sport, de l'environnement et de la citoyenneté ;
- Pass agglo Sport et Culture : un vrai coup de pouce à toutes les familles pour inscrire leurs enfants dans une association ;
- 1^{ère} cession de Démon : programme national de la Philharmonie de Paris qui a permis à Survilliers de créer son orchestre d'enfants, au sein de la CARPF, avec prêt d'instruments et accompagnement professionnel pendant trois ans.



ORCHESTRE DÉMONS AVEC NOTRE GROUPE DE 13 PETITS SURVILLOIS

DU CÔTÉ DE CHEZ VOUS



Malgré les contraintes, aucun service n'a été réduit. Nous avons tenu le cap. Nous avons continué à investir et à préparer les grands chantiers qui allaient transformer la ville.

2022 fut une année exigeante, mais déterminante : celle du courage politique et du sens des responsabilités.

2023 : L'INNOVATION AU SERVICE DU QUOTIDIEN



"Innover, c'est penser autrement pour servir mieux."

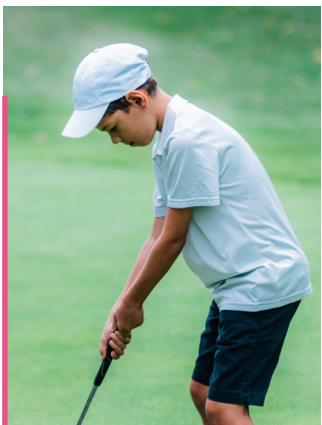
REPÈRES

9 POULES ET 1 COQ...
et toujours interdit aux renards !

150 KG DE DÉCHETS
des cantines sont donnés tous les ans aux gallinacés de la cocotterie

120 000 € :
RÉFECTION DU CIMETIÈRE
amélioré par des revêtements innovants

+ DE 60 ÉVÈNEMENTS
chaque année



2023 a marqué le retour à la « normalité », mais aussi l'accélération. Les études se sont transformées en chantiers, **les promesses en réalisation.**

► Transition écologique et énergie

- Programme de transformation achevé : 100 % de l'éclairage public est en LED ;
- Poursuite du plan de sobriété énergétique et premiers remplacements des systèmes de chauffage ;
- Création du poulailler pédagogique "La Cocotterie" ;
- Lancement de l'opération compost.

► Citoyenneté, éducation et services aux habitants

- Installation du premier Conseil Municipal des Enfants (CME) : un pas de plus vers la citoyenneté ;
- Les écoles peuvent bénéficier de sessions golf proposées par la CARPF pour leur pratique ;
- Convention de partenariat entre le CCAS et Séniorité, installée par la commune pour mieux accompagner nos aînés.

► Habitat et cadre de vie

- Le programme de rénovation du cimetière est lancé avec des allées conçues dans un matériau écologique ;
- Mise en place du "permis de louer", première mesure locale de lutte contre l'habitat indigne ;
- Déploiement de nouveaux ralentisseurs et trottoirs sécurisés au Colombier, rénovation des réseaux au quartier du Petit Argenteuil.

► Vie culturelle et associative : une vitalité relancée

- Concerts, théâtre, expositions, vie sportive et événements de proximité : le souffle collectif de Survilliers s'amplifie.



L'année 2023 a été celle où Survilliers a renoué avec l'innovation — non pour la modernité en soi, mais pour améliorer concrètement le quotidien.

2024 : UNE VILLE EN MOUVEMENT

2024 restera comme l'année de la **concrétisation**. Après les études, place aux réalisations visibles : le visage de Survilliers change.

"Nous avons bâti l'avenir, brique après brique, projet après projet."

AGIR C'EST

1.3 M€ : LA RÉNOVATION GROUPE
SCOLAIRE DU COLOMBIER :

85% de réduction de gaz à
effet de serre

40% d'économies d'énergie

+10% DE SUBVENTIONS
aux associations, jamais
diminuées sur le mandat

320 NOUVEAUX HABITANTS
au quartier de la Fosse Hersent

13 HECTARES PROTÉGÉS
contre l'urbanisation
pendant **50** ans

DU CÔTÉ DE CHEZ VOUS :

► Les grands chantiers structurants

- Début des travaux de la Grande Rue et de la Place des Tilleuls, avec voie verte, stationnements repensés et aménagements paysagers ;
- Lancement de la Maison des Sports, un équipement aux services des associations ;
- Travaux de rénovation énergétique du groupe scolaire du Colombier permettant une école presque toute neuve en seulement 2 mois de travaux : isolation, chauffage, préau : 1,3 M€ investis.

► Une gestion financière responsable et dynamique

- Zéro hausse d'impôt communal pour la 2^{ème} année consécutive ;
- Mise en place d'une taxation « provisoire » pour les grands entrepôts de logistique qui ne génèrent que peu d'emplois ;
- Maintien des tarifs municipaux et **baisse engagée sur les tarifs des repas scolaires** pour toutes les familles ;
- Soutien accru aux associations : 166 100 € de subventions, soit une hausse globale de 10 %.

► Innovation, audace et valeurs

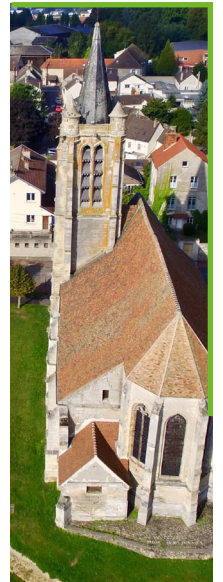
- Uniforme scolaire : première expérimentation du Val-d'Oise sur les écoles élémentaires.

► Patrimoine et identité locale

- Rénovation du théâtre de la Bergerie ;
- Lancement des études pour les travaux de l'église Saint-Martin ;
- Le musée de la Cartoucherie devient intercommunal pour une nouvelle vie de la mémoire de Survilliers ;
- Le quartier Gendarmerie dit de la Fosse Hersent voit le jour.



2024, c'est la preuve qu'une ville peut avancer vite sans perdre son âme.



2025 : L'ANNÉE DES SYMBOLES

*"Ce que nous avons promis, nous l'avons fait.
Et plus encore."*

L'année 2025 illustre la transformation de Survilliers. De village, la commune est devenue une petite ville **dynamique**, mais avec **un esprit village unique et toujours conservé... Équilibrée et fière de son identité.**

► Survilliers change de dimension

- Inauguration de la nouvelle gendarmerie : un projet majeur, symbole de sécurité et de coopération territoriale.

► Centre bourg et aménagement urbain

- Achèvement du chantier de la Grande Rue et de la Place des Tilleuls : une mise en valeur de notre patrimoine qui **revèle l'âme de Survilliers** ;
- Projet de la « Cour aux Blés » : un projet qui prend forme après 5 années de travail... Des commerces, des logements pour les seniors, du logement intermédiaire, du logement social et de l'accession à la propriété ;
- Adoption du Règlement Local de Publicité (RLP) : pour rendre plus qualitatif notre cadre de vie. Les enseignes du centre bourg seront chartées pour un futur espace qualitatif que mérite notre commune. Des devantures travaillées pour un futur espace de qualité ;
- La zone d'activité du quartier gendarmerie s'aménage **sans entrepôt logistique.**
- De nouveaux équipements s'achèvent : un grand terrain de pétanque, le parking du stade avec 34 fois plus de places de stationnement végétalisées.

► **Finances communales** : stabilité fiscale pour la 3^{ème} année consécutive. La ville poursuit ses investissements.

► Une transition écologique du quotidien

- Ouverture du rucher communal, symbole d'une écologie du concret ;
- Travaux d'installation du potager pédagogique ;
- Installation des premières bornes de recharges électriques devant la mairie.

... Et toujours des dizaines d'événements et de moments partagés.





AGIR C'EST

80% DE SUBVENTIONS
pour la Grande Rue

Le projet Grande rue - Place des tilleuls c'est :

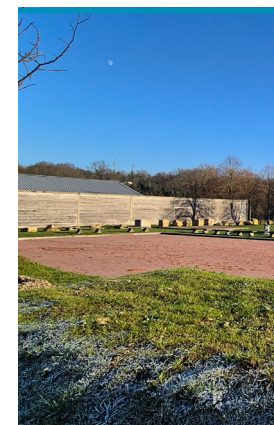
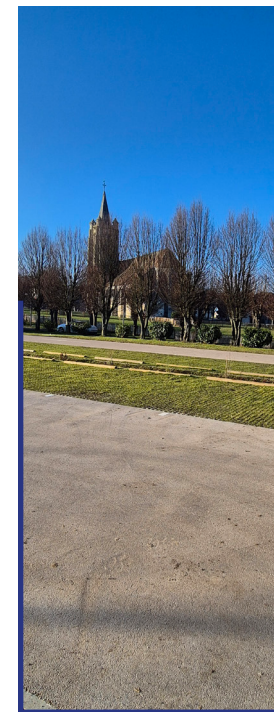
**+1 000 M² VÉGÉTALISÉS ET
DÉSIMPÉRMEABILISÉS**

53 ARBRES plantés

900 MÈTRES DE VOIE VERTE
piétons-cycles créés

37 GENDARMES
intègrent la nouvelle caserne

80 PLACES DE STATIONNEMENT
créées au stade



2025, c'est l'année où Survilliers a pris toute sa place dans le territoire, fière de son passé et sûre de son avenir.

GÉRER SÉRIEUSEMENT, AGIR EFFICACEMENT

*"Un budget doit être dynamique : on anticipe, on arbitre, on sécurise, et on investit.
Chaque euro a un sens."*

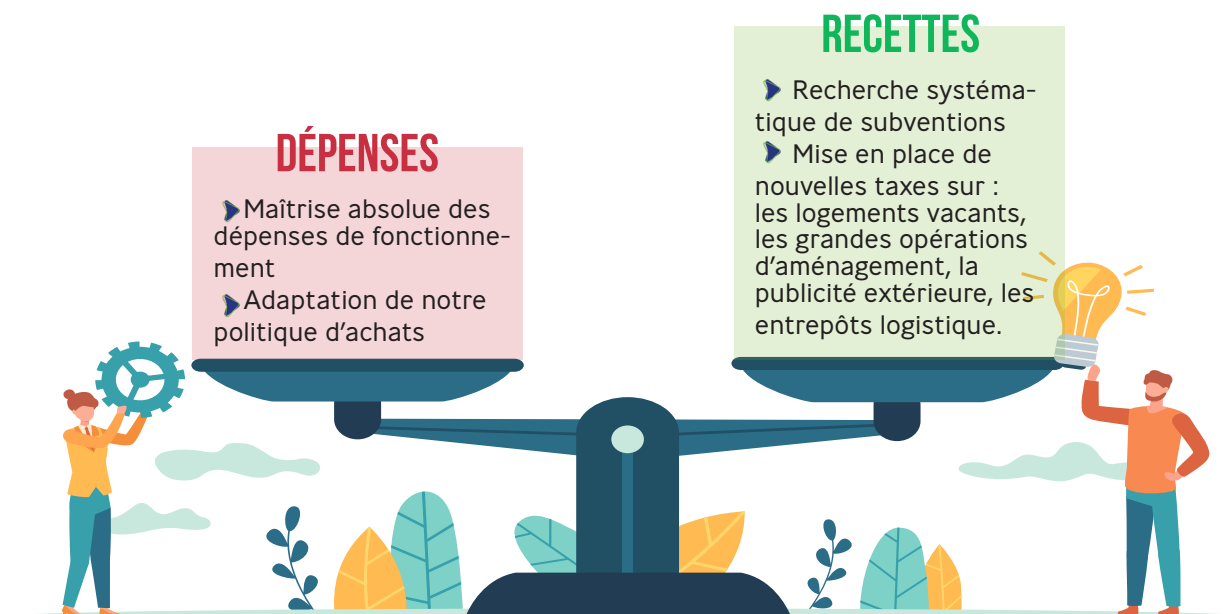


Des contraintes nationales pesantes, une gestion locale responsable

À chaque budget, son lot de "surprises". Depuis 2020, l'État multiplie les contraintes de manière unilatérale. Nous n'avons plus de visibilité, avec une impression de naviguer à vue : suppression de la taxe d'habitation, baisse de la DGF, nouveaux prélèvements (DILICO), hausse des charges de personnel imposée, hausse des taux de cotisations retraite...

Autrement dit : moins de recettes, plus de charges.

Et pourtant, nous avons tenu. Parce que **nous avons agi avec méthode** :



Résultat : malgré la pression, la commune reste équilibrée et continue d'investir.

PLUS DE MOYENS... POUR FAIRE PLUS

Si nous avons pu agir autant, ce n'est pas par hasard. Nous avons renforcé l'attractivité de Survilliers, recherché des subventions et surtout monté des projets complexes. Dépenses d'équipement : 17 M€ depuis 2020 soit 2,2 supérieur aux communes de notre strate.

Ces investissements ont été pensés, planifiés et temporisés parfois.



Résultat : la ville avance vite, sans perdre l'équilibre.

UN EXEMPLE CONCRET DE MAÎTRISE

LES DÉPENSES DE PERSONNEL

Sur la période 2020-2025, la masse salariale des collectivités locales a augmenté en moyenne de 18 à 25 % — conséquence directe des revalorisations imposées par l'État (hausse du point d'indice, du SMIC, des cotisations).

A Survilliers, nous avons contenu la nôtre à +3,5 % sur le même mandat.

Comment avons-nous fait ? Réorganisation, meilleure planification, montée en compétences des équipes — plutôt que la course aux recrutements.

Nous avons protégé les services publics, sans laisser exploser la masse salariale.

LA DETTE : Saine et maîtrisée

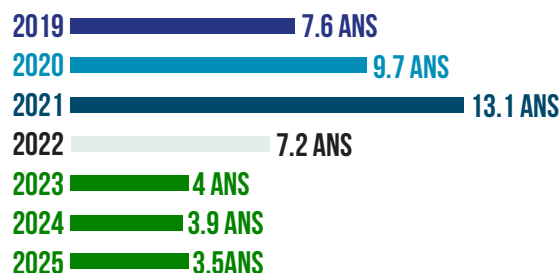
Nous n'avons pas laissé dériver la dette. Au contraire, nous avons désendetté la commune. Notre capacité de désendettement se situe autour de 4 ans, bien en deçà du seuil d'alerte.

Nous empruntons pour investir, et non pour faire fonctionner la commune (contrairement à l'État), ce qui nous laisse encore de vraies **marges pour l'avenir**.

6.8 M€
OBTENUS DE SUBVENTIONS

Financer nos projets : le résultat d'un travail exigeant auprès de nos partenaires.
Qui sont-ils ?

CARPF 39%
RÉGION 25%
DÉPARTEMENT 24%
ÉTAT 7%
AUTRES 5%



Nous avons prouvé qu'on peut faire beaucoup, sans hypothéquer l'avenir.
Et demain, nous continuerons — avec la même méthode.

0% D'AUGMENTATION
D'IMPÔT DEPUIS
3 ANS

4 ANS SANS HAUSSE DES
TARIFS COMMUNAUX



L'administration nous reconnaît une fiabilité de **100 %** dans notre pilotage comptable.



Une commune crédible, c'est une commune mieux soutenue par l'État et les partenaires.

ZOOM SUR LA TAXE D'AMÉNAGEMENT

Cette taxe que nous avons mise en place sur les grands projets d'aménagement sert à financer les équipements publics. Depuis 2 ans, **l'État nous doit nous verser près de 1 M€**. Cela pèse sur notre trésorerie. Mais nous avons tenu bon.



C'est aussi ça, une commune bien gérée, une gestion dynamique, qui sait s'adapter.

BÂTIR DEMAIN

*"Faire, c'est bien.
Préparer, c'est essentiel."*

Le mandat s'achève, mais **la dynamique continue**.

Nous n'avons pas seulement réalisé des projets : nous avons préparé ceux qui transformeront Survilliers dans les années à venir. Ces projets lancés aujourd'hui, dessinent un horizon clair pour la décennie à venir.



RESTAURER NOTRE PATRIMOINE : L'ÉGLISE SAINT-MARTIN

Le « permis de travaux » a été déposé auprès des services de la DRAC pour sauvegarder et mettre en valeur ce monument classé que nous voulons transmettre aux générations futures.



MODERNISER NOS SERVICES : LE CENTRE TECHNIQUE MUNICIPAL

Le nouveau CTM va devenir le véritable pôle logistique de la commune. Situé en entrée de ville, il permettra d'être plus réactifs, mieux organisés, et d'entretenir notre ville plus efficacement.



REPENSER LES DÉPLACEMENTS : LE PÔLE GARE & MOBILITÉS DOUCES

Autour de la gare, côté Surveilliers, nous préparons un projet structurant : sécuriser les accès, développer les cheminements piétons et cyclables, améliorer le stationnement. Roissy CDG sera accessible en 7 minutes. Agir pour améliorer les transports auprès des autorités compétentes, j'y travaille avec la CARPF et la commune de Fosses pour faciliter la vie quotidienne.



MIEUX NOURRIR NOS ENFANTS : LA CUISINE CENTRALE INTERCOMMUNALE

Avec nos partenaires de l'agglomération, j'ai initié le projet d'une cuisine centrale dédiée à une alimentation de qualité.

Objectif : des repas faits maison, à partir de produits locaux, en lien avec l'agriculture de notre territoire.

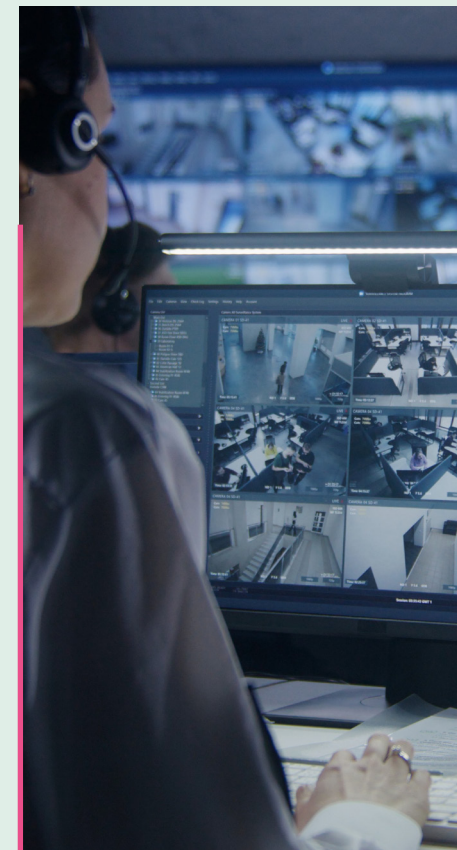


Résultat : un outil stratégique pour mieux manger et préparer l'avenir de la restauration scolaire.



ÉNERGIE ET RÉSEAU DE CHALEUR : GAGNER EN AUTONOMIE

Nous préparons une étape clef du futur en ayant lancé les études préalables. Objectif : réduire la facture énergétique de la commune, des logements collectifs qui le souhaitent et sécuriser nos approvisionnements. Le projet de réseau de chaleur décarbonée permettra d'alimenter plusieurs bâtiments publics et d'accélérer notre transition écologique.



SÉCURITÉ ET PRÉVENTION : VIDÉO- OVERBALISATION & CSU

Les études sont lancées pour déployer un dispositif moderne de supervision urbaine. Objectif : protéger sans surveiller, prévenir les incivilités, sécuriser les espaces publics et accompagner le travail de la gendarmerie. Dans l'attente, les démarches ont été initiées en Préfecture.



Nous n'avons pas seulement tenu nos engagements. Nous avons préparé la suite — avec sérieux, méthode et vision. Les projets de demain sont déjà lancés. Il reste maintenant à les mener à terme... avec vous.

Protéger, accompagner, aménager : une action locale assumée

LUTTE CONTRE LES INCIVILITÉS



UN COMBAT DE CHAQUE INSTANT.

- 75 composteurs distribués
- 262 702 T de déchets traités
- ✓ Mise en place des amendes administratives
- 30 courriers recommandés
- 20 plaintes déposées
- 3 condamnations

ASSOCIATIONS



NOUS SOUTENONS CEUX QUI TISSENT DES LIENS ESSENTIELS AU QUOTIDIEN, LE POUMON DE SURVILLIERS

- 32 associations
- +2 000 adhérents
- 650 H de créneaux hebdomadaires
- 20 plaintes déposées
- 450 000 € de subventions aux associations : directes et indirectes (charges d'énergie, ménage, etc..)

VOIRIE



DEPUIS 2020, PLUS DE 5 M€ ONT ÉTÉ CONSACRÉS AUX VOIRIES, RÉSEAUX ET ESPACES PUBLICS.

- Près de 5 M€ pour les grands travaux, réseaux, assainissement, eaux pluviales et travaux du quotidien : signalisation, nids de poule, ralentisseurs, places PMR, reprises ponctuelles...
- +2.8 KM de voirie refaits
- +3.8 KM de trottoirs refaits
- +200 places de stationnement créées
- 90 000 € au Jardin Frémin
- 80 000 € au Petit Argenteuil
- 20 000 € au Colombier

ENFANCE



CHAQUE ANNÉE, LA COMMUNE CONSACRE ENVIRON 1,4 M€ AU FONCTIONNEMENT DES SERVICES LIÉS À L'ENFANCE. PLUS DE 2 M€ ONT ÉTÉ INVESTIS POUR LES ÉCOLES ET LES ÉQUIPEMENTS D'ENFANCE DEPUIS 2020.

- Près de 500 enfants scolarisés sur la commune
- 320 repas servis par jour dans les écoles
- 23 agents travaillant sur le temps méridien
- 14.55€ coût de revient d'un repas sur la commune
- 20 projets pédagogiques par an sur le temps péri et extra scolaire
- 13 colos d'été sur le mandat

SÉNIORS



PRENDRE SOIN DE NOS AÎNÉS, C'EST HONORER CEUX QUI ONT CONSTRUIT NOTRE AVENIR.

- +80 repas et goûters
- ✓ Une vingtaine de sorties
- ✓ Des conférences
- ✓ La mise en place d'un mini bus seniors

SÉCURITÉ



NOUS AVONS AGI POUR LA SÉCURITÉ DE TOUS

Près de **400 000 €** par an
1 gendarmerie, **37** militaires
+100% du nombre de caméras sur le mandat
En action : passage à **30 KM/H** sur **80%** de la commune, installation d'un feu récompense, de ralentisseurs, recours au PSIG
Lancement des démarches de vidéoverbalisation

URBANISATION

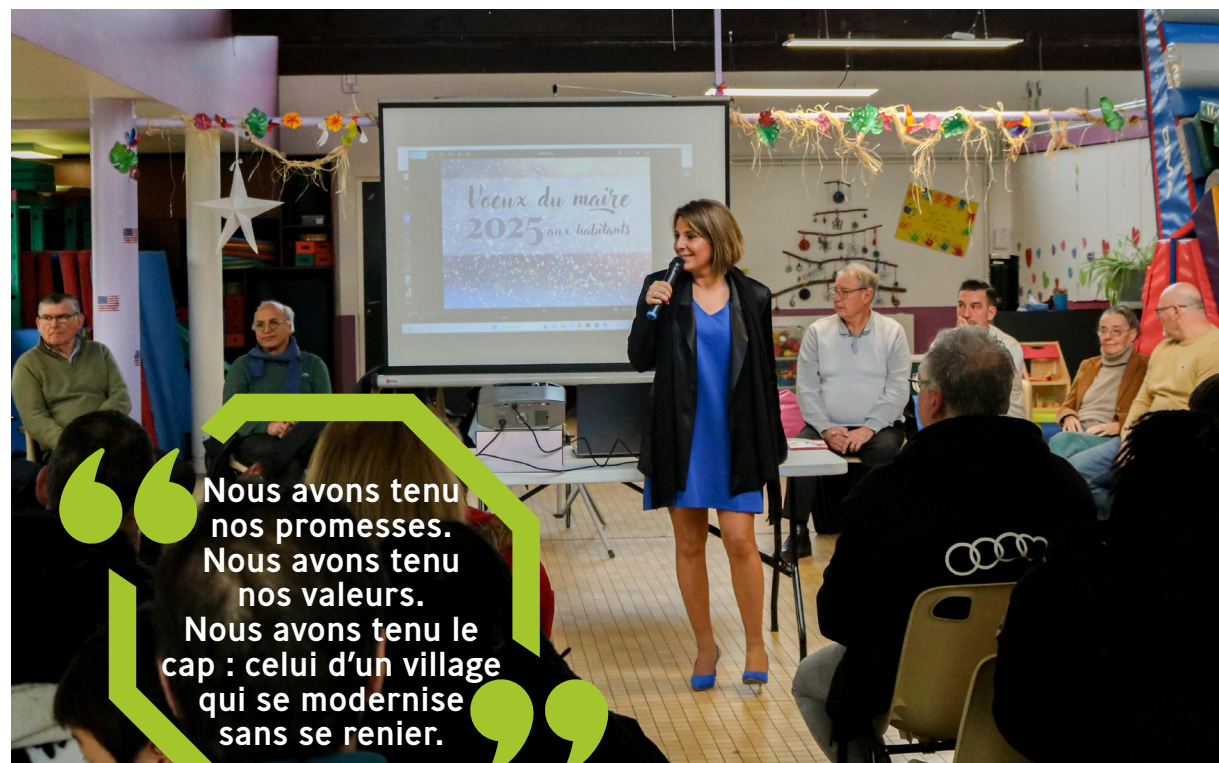


MALGRÉ LES CONTRAINTES IMPOSÉES PAR L'ÉTAT, NOUS AVONS SU MAÎTRISER NOTRE URBANISATION POUR CONSTRUIRE UN SURVILLIERS ADAPTÉ AUX ENJEUX DE DEMAIN.

- ✓ Requalification des Grands Près
- ✓ Zone pavillonnaire protégée par le PLU
- ✓ Création du quartier gendarmerie

23% de logements sociaux, inférieur au taux prévu par la loi SRU.

UN VILLAGE, UNE ÉQUIPE, UNE VISION



“ Nous avons tenu nos promesses. Nous avons tenu nos valeurs. Nous avons tenu le cap : celui d'un village qui se modernise sans se renier. ”

Ce bilan n'est pas un point final : c'est une étape.
Une preuve tangible que la parole donnée a été tenue.
Une démonstration qu'une équipe soudée, exigeante et engagée peut transformer une commune équilibrée et durablement.

Survilliers avance, fière de son identité, de son énergie et de sa vision.
L'histoire continue — avec une équipe dynamique, portée par la même exigence et la même envie de servir.

Nous avons tenu nos promesses, préparé demain et prouvé qu'un village peut agir comme une ville.

MERCI !

- / **Merci à vous**, qui chaque jour, faites de Survilliers une ville vivante.
 - / **Merci à chaque sourire** échangé, chaque retour constructif.
 - / **Merci à l'équipe** qui m'a accompagnée sans relâche et avec énergie.
 - / **Merci aux agents** de la ville, qui au quotidien, font avancer Survilliers avec dévouement.
 - / **Merci à nos partenaires**, aux associations, aux commerçants, aux enseignants.
 - / **Merci à tous** ceux qui croient en notre ville.
- / **Ensemble, continuons** de faire de Survilliers une ville dynamique, innovante et proche de ses habitants.



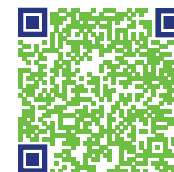
www.roldao2026.fr



survilliers2026@gmail.com



Un village, une équipe



VOTRE AVIS COMPTE !